

Disciplina:

Conceitos e Ferramentas para o Gerenciamento de Projetos

Pós-Graduação em Ecologia/UFRJ

Ilha do Fundão, Rio de Janeiro

Data: 21 de fevereiro de 2018
Proposta de Trabalho: 02/2018
Revisão 01

☎ +55 21 99857-9166

🌐 jamilemarques@jamilemconsulting.com
www.jamilemconsulting.com

📍 Barra da Tijuca - RJ

1 – Apresentação da Docente

- MBA em Gerenciamento de Projetos (FGV)
- Ms Project 2013 (SENAC)
- Pós-graduação em Ecologia (PPGE/UFRJ)
- Graduação em Biologia (UFRJ)
- Atuação como Bióloga na Gerência de Instrumentos de Gestão de Recursos Hídricos (INEA)
- Experiência em gerenciamento de projetos condicionantes do licenciamento ambiental federal e estadual
- Atualmente, trabalha na Fundação Instituto de Administração (<https://www.fia.com.br>), atuando como Coordenadora de Campo do Projeto Territórios do Petróleo (<http://territorios.uenf.br/>). O projeto é condicionante do licenciamento ambiental da Petrobras conduzido pelo IBAMA
- LinkedIn: <https://br.linkedin.com/in/jamile-marques-22257029>
- Site: www.jamilemconsulting.com

2 – Justificativa para a Oferta da Disciplina

- “Projeto é um empreendimento temporário com o objetivo de criar um produto ou serviço único” (PMBOK). Tendo em vista a definição de projeto cunhada pelo *Project Management Institute* (PMI), é possível concluir que as pesquisas desenvolvidas pelos alunos de Pós-Graduação em Ecologia são projetos. Sendo assim, para garantir seu sucesso, as pesquisas demandam o adequado gerenciamento de escopo, tempo, custo, pessoas, comunicação, riscos, *stakeholders*, qualidade, aquisições e adequada integração entre estas áreas do conhecimento. A disponibilidade cada vez mais reduzida de recursos exige um aumento de eficiência e eficácia no planejamento e execução dos projetos.

3 – Objetivos

- Utilizar os conceitos e metodologias de gestão de projetos para aumentar a eficácia dos projetos de pesquisa
- Apresentar noções básicas sobre gerenciamento de projetos com base nos processos e áreas de conhecimento do *Project Management Institute* (PMI)
- Utilizar ferramentas para aumentar a eficácia dos projetos de pesquisa



4 – Vantagens para os Discentes do PPGE

- Aprendizado eficiente de acordo com a demanda do aluno
- Otimização de tempo e recursos no planejamento e execução da pesquisa
- Domínio de ferramentas para o gerenciamento da pesquisa
- Ampliação das possibilidades de inserção no mercado de trabalho

5 – Ementa

- Fundamentos e aplicações do gerenciamento de projetos: introdução à gestão de projetos com base no *Project Management Institute (PMI)*
- Elaboração colaborativa e visual de projetos utilizando o *Project Model Canvas*
- Gerenciamento Ágil de projetos com base no Manifesto Ágil da *Agile Alliance*
- Utilização de Kanban digital para o controle integrado e compartilhado de tarefas
- Utilização de Mapa Mental para sistematização do escopo do projeto
- Utilização do WBS Schedule Pro para definição da Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- Utilização do *Program Evaluation and Review Technique (Método PERT)* e *Critical Path Method (CPM)* para planejar e visualizar a coordenação das atividades do projeto
- Definição do Caminho Crítico e sua relevância para o gerenciamento do projeto
- Utilização de Análise de Valor Agregado (AVA) para avaliação do desempenho de custo, prazo e escopo
- Viabilidade econômica-financeira de projetos
- Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciamento das Partes Interessadas (*Stakeholders*)
- Utilização do Ms Project 2016 para planejar e controlar projetos:
 - Configurações iniciais
 - Calendário
 - Definição do escopo de um projeto
 - Criação da Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

Definição da lista de atividades

Sequenciamento lógico das atividades

Duração das tarefas

Definições das Linhas de Base (*Baseline*)

Gerenciamento dos recursos e custos do projeto

Gerenciamento do tempo

Estatística do projeto e Relatórios

Hiperlinks

Data: 26.02.2018 - Segunda

Módulo 1: Fundamentos e aplicações do gerenciamento de projetos, Gerenciamento do Escopo e Gerenciamento do Tempo

- Dinâmica 1
- Início da Dinâmica 2
- Instituições internacionais de gerenciamento de projetos
- *Project Management Institute*
- 5 processos
- 10 áreas de conhecimento
- 47 processos do PMBOK 5ª Edição
- Oficina 1: *Project Model Canvas* – elaboração colaborativa e visual de projetos
- Gerenciamento Ágil de projetos
- Oficina 2: Kanban físico
- Kaban digital
- Oficina 3: Elaboração de Mapa Mental
- Apresentação do Ms Project 2016

Data: 27.02.2018 - Terça

Módulo 2: Gerenciamento do escopo

- Vídeo 1: A história do gerenciamento de projetos
- Debate e correção da Oficina 1: *Project Model Canvas*
- Exercício 1: Defina os objetivos finais, imediatos, restrições, premissas e *stakeholders* do projeto A380
- Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- Avaliação: WBS Schedule Pro
- Continuação Ms Project 2016

Data: 28.02.2017 - Quarta

Módulo 3: Gerenciamento do tempo

- Vídeo 2: Gráfico de Gantt
- Método do Diagrama de Precedência (MDP)
- Diagrama de Rede do cronograma do projeto
- Método PERT
- Folga total, folga livre e folga de projeto
- Exercício 1: Estime a duração das atividades
- Método do Caminho Crítico (CPM)
- Método da Corrente Crítica (CCM)
- Exercício 2 ao 7: Método PERT e Método do Caminho Crítico
- Continuação Ms Project 2016

Data: 01.03.2018 - Quinta

Módulo 4: Gerenciamento dos custos

- Vídeo 3: A diferença entre folga total, folga livre e folga de projeto
- Análise do Valor Agregado
- Custo Real (CR)
- Valor Planejado (VP)
- Valor Agregado (VA)
- Variação de Custo (VC)
- Variação de Prazo (VPR)
- Índice de Desempenho de Custo (IDC)
- Índice de Desempenho de Prazo (IDP)
- Orçamento no Término (ONT)
- Estimativa no Término (ENT)
- Estimativa para o Término (EPT)
- Variação no Término (VNT)
- Índice de Desempenho para o Término (IDPT)
- Exercício 1: Com base na AVA, avalie o status do projeto de acordo com os cenários oferecidos
- Exercícios 2 ao 4: CR, VP, VA, VC, VPR, IDC, IDP, ONT, ENT, EPT e NVT
- Case 1 – AVA do Projeto de Educação Ambiental para Trabalhadores
- Continuação Ms Project 2016

Data: 02.03.2018 - Sexta

Módulo 5: Viabilidade econômica-financeira de projetos

- Vídeo 4: Análise de Valor Agregado
- Introdução à calculadora financeira (HP 12C)
- Valor Presente (VP)
- Valor Presente Líquido (VPL)
- Taxa Interna de Retorno (TIR)
- Taxa Mínima de Atratividade (TMA)
- Período de Retorno
- Análise de Custo-benefício
- Valor Econômico Adicionado (EVA)
- Custo de Oportunidade
- Custos Afundados
- Lei de Retorno Diminuído
- Capital de Trabalho
- Depreciação
- Exercício 1 ao 10: Com base nos dados informados, decida qual projeto executar

Módulo 6: Gerenciamento da Qualidade, Gerenciamento das Comunicações e Gerenciamento das Partes Interessadas

- Exercício 1: Gráfico de Controle
- Dinâmica 3: O desafio da comunicação
- Case 2: Acidente em plataforma da *British Petroleum*
- Finalização Ms Project 2016
- Finalização da Dinâmica 2



+55 21 99857-9166



jamilemarques@jatilemconsulting.com
www.jatilemconsulting.com



Barra da Tijuca - RJ

- Avaliação da disciplina

6 – Calendário e carga horária

- Data: 26 de fevereiro a 02 de março de 2018
- Duração: 8:30h às 16:00h
- Carga horária: 30 horas

7 – Endereço de realização do curso

Ilha do Fundão

Centro de Ciências e Saúde (CCS), Bloco A.

Programa de Pós-Graduação em Ecologia/UFRJ

8 – Equipamento e *software* necessários por aluno

- Notebook
- Ms Project 2016 versão *Trial* (baixar em www.microsoft.com)
- WBS Chart Pro (baixar em www.criticaltools.com)
- Kanban digital (<https://kanban-chi.appspot.com/dashboard>)
- Mapa Mental digital (<https://coggle.it/login>)
- Calculadora financeira HP 12C (<https://epxx.co/ctb/hp12c.html>)

9 – Inscrição:

ppgeufrj@yahoo.com.br

10 – Material didático para *download*:

www.jamilemconsulting.com



+55 21 99857-9166



jamilemarques@jamilemconsulting.com
www.jamilemconsulting.com



Barra da Tijuca - RJ

11 – Banco de Imagens 2017:



Imagem 1. Produção do *Project Model Canvas*.



Imagem 2. Debate sobre conceitos e ferramentas para o gerenciamento de projetos.